



# Développement d'une filière laine de mouton pour le marché du bâtiment

## Compte-rendu de la réunion du groupe élevage du 5 septembre 2024

### Déroulé de la réunion

---

- Points d'avancement du projet :
  - 3<sup>ème</sup> journée de production
  - Choix du mélange final (isolant)
  - Point d'avancement de la 3<sup>ème</sup> campagne d'essais (isolant)
  - Réflexion vers une nouvelle orientation : marché du paillage
- Présentation du dispositif « Rev3 Lab x Eura Industry Innov' » (Mme Dubar)
- Echanges et discussions sur le rôle de chacun dans le projet
  - Présentation des résultats du sondage
  - Tour de table : positionnement de chaque participant dans la création d'une structure de valorisation
- Suites du projet
  - Suite du développement : programme d'essais complémentaires (vieillessement et tenu aux mites, Atex...)
  - Discussion avec les industriels pour la fabrication des produits
  - Finalisation du Business Plan
  - Finalisation de l'ACV

### Support de présentation

---

Support de présentation : 240905Réunionéleveurs.pdf

### Participants

---

Voir feuille d'émargement en annexe de ce compte-rendu.

## Modalités

---

Présentiel (le Wast) et visio, 14h-16h

## Financeurs du programme

---



Direction régionale de l'environnement,  
de l'aménagement et du logement



## Discussions et questions

---

### 1. Point d'avancement du projet

- Point d'avancement : voir support de présentation.
- Synthèse des échanges :
  - Sur le choix des fibres : laine de mouton + coton recyclé => dimension régionale avec une histoire à raconter sur la laine locale et le coton issu du recyclage.
  - Place croissante des produits intégrant du recyclé dans les produits de construction.
  - Nécessité d'améliorer les rendements (notamment après lavage) => il faudra définir un cahier des charges de la laine et notamment sur le tri de la laine. Si les rendements sont meilleurs, la laine pourra être achetée à un meilleur prix.
  - Il est demandé que soit reprécisé la finalité de la future structure => Le métier de l'entreprise tel que défini dans le business-plan à date est le suivant : *« L'entreprise réalisera la collecte de la laine, sa transformation en produits d'isolation à destination du marché du bâtiment en sous-traitance, via des partenaires industriels et la commercialisation de ces produits »*
  - Réflexion sur la nouvelle orientation de marché pour le feutre : le paillage => le groupe valide le fait d'investiguer plus avant cette nouvelle piste de marché. Karibati précisera l'intérêt potentiel et les fondamentaux de ce marché (produits, volumes, prix, tendances...) lors d'une prochaine réunion et le cas échéant l'intégrera comme nouveau scénario dans le business-plan de la structure.
  - Dans les orientations de marché, il est rappelé que les collectivités doivent pouvoir contribuer au projet en étant des clients potentiels (que ce soit pour le marché du bâtiment ou du paillage).
  - Une question est posée sur le cadre réglementaire du transport de la laine qui semble-t-il est contraignant. **Ce sujet doit être approfondi.**

### 2. Dispositif Rev3 Lab

- Détail du dispositif : voir présentation Mme Dubar

- Dépôt de la candidature avant la fin du mois => peut-être un peu tôt par rapport à l'avancement du projet

### 3. Echanges et discussions sur le rôle de chacun dans le projet

- Un questionnaire a été transmis pour que chacun se positionne par rapport au projet. Toutes les personnes présentes n'ont pas répondu. Il s'agit d'une première base pour préparer la réunion, ce n'est évidemment pas un positionnement définitif. Il y a eu 34 répondants au questionnaire.
- Quelques questions pour ébaucher des règles de gouvernance/fonctionnement :
  - Doit-on avoir des parts dans la structure pour participer aux décisions stratégiques ?
    - => Oui à l'unanimité des présents
    - Il est proposé en séance que le nombre de parts soit proportionnel au nombre de mouton de l'éleveur. Il faudra alors questionner le système de prise de parts pour les membres non éleveurs.
  - Le pouvoir de décision doit-il être lié au nombre de parts dans la structure ? => Non pas nécessairement. Plutôt le schéma : une personne – une voix
  - Doit-il y avoir d'autres acteurs que des éleveurs dans le « tour de table de la future structure » ? => Les personnes présentes sont favorables à la présence d'autres acteurs au tour de table (le PNR, les collectivités, les tondeurs) avec toutefois un questionnement sur la présence d'industriels.
  - L'achat de laine doit-il être orienté préférentiellement vers les éleveurs ayant des parts dans la structure ? => Oui, c'est même une condition pour l'achat de laine. Pour vendre de la laine à la future structure, il faut être actionnaire de la structure.
  - Quelles sont les informations dont vous avez besoin pour définir le montant d'investissement dans la future structure ?
    - => Il faut avoir le budget nécessaire pour lancer l'activité. Le besoin de financement de départ de la structure est calculé dans le business plan. Ces éléments doivent être affinés, mais à date il s'élève à environ 200 k€. Ce montant peut être couvert par le capital de la structure, du prêt bancaire et de la subvention. **A noter qu'une présentation détaillée du business-plan fera l'objet d'une prochaine réunion.**
    - La question d'apporter de la laine comme apport en capital est posée : à priori possible, mais il ne faut pas que ce soit tout le capital, car dans les 200 k€, il y a un du besoin en fonds de roulement.

#### 4. Suites du projet

Les principales actions qui doivent être menées, sont les suivantes :

- Suite du développement : programme d'essais complémentaires
- Discussion avec les industriels pour la fabrication des produits
- Finalisation du Business Plan : intégration d'un scénario paillage, précision sur les coûts de production
- Finalisation de l'ACV
- Recherche de financements pour les tests et la poursuite de l'accompagnement

Pour la fabrication de feutre, il est proposé de se rapprocher de l'entreprise Frateco (<https://frateco.fr/>) en région.

Dans les prochains mois 3 à 4 réunions seront organisées : présentation du projet de business-plan, présentation des derniers résultats d'essais, présentation de l'ACV, discussion sur le type d'entreprise et atelier de rédaction d'un projet de statuts...

#### Prochaine réunion

Prochaine réunion : Date à préciser.

#### Feuille de présence

En présentiel :

### PARC NATUREL RÉGIONAL DES CAPS ET MARAIS D'OPALE

Réunion groupe élevage  
Le 05 septembre 2024 à 14h30 à Le West

#### FEUILLE DE PRESENCE

Nom - Prénom	Adresse mail	Téléphone	Commune	Signature
LIEVIN Florent	lievin.florent@orange.fr	06 07 95 04 64	Montque Nonthécourt	
BODART Vincent	vincent.bodart@wanadoo.fr	06 73 35 03 13	Nilles les Blequin	
ANSELME Nathalie	anselme.nathalie@yahoo.fr	06.09.36.49.85	Beaurains	
Dufays Régis	vincecut.dufays@orange.fr	0769580760	Boumout	
GROUSSE Fabien	fabien.grousse@yahoo.fr	06.13.86.91.43	ATHENS	
FROIDURE Thomas			chambre agriculture NPRL	
MACHEN Bernard	bmachen@laposte.net	0664653495	Doukaville	
LEDUC Stéphane	peducstephane@orange.fr	0630695735	WISTES	
VANHAECKE Ghies	earl59662@orange.fr	03.28.40.92.54	Winnzele	
EVERAERE M. Helene	mh.everaere@achipaysage.com	0693000690	Zudausques	

En visioconférence :

- Arnaud Cuvillier, nep@hotmail.fr 07 86 60 88 55 Aix en Issart
- Sarah Dubar, Eura Industry Innov, s.dubar@hautsdefrance.cci.fr, 07 70 16 71 83